

**LAS FRASES**

VOCACIONES

**«Nuestros hijos quieren ser 'influencers', bloggers o artistas. ¿Y por qué no empresarios?»**

**Vasco no consigue cazar a las regiones líderes y, sin embargo, se nos acercan los perseguidores. ¿Coincide en esa idea?**

– Sí. Es importante tener objetivos ambiciosos y casi increíbles por delante. He vivido en la bahía de San Francisco, en Nueva York y en Zurich, y cuando te preguntas que hace que esos lugares sean tan dinámicos y diferentes, la conclusión es que tienen una universidad muy dinámica, menos obsesionada por lo académico que por sacar conocimiento. También tienen capital disponible para aventuras empresariales.

– **Y en el País Vasco...**

– Tenemos buenas universidades y centros de formación profesional, cierta cultura de generar empresarios y también capital. Lo tenemos ahí, tenemos que creérselo y trabajar más juntos.

– **Vista la lista Forbes se hace más evidente que al País Vasco se le escapan los grandes empresarios.**

– Conozco muchos empresarios que siguen aquí. Quizá no son los más espectaculares de esa lista, pero les veo todos los días y siguen aquí.

– **¿Tenemos que acostumbrarnos a los fondos de inversión como propietarios de las empresas? Proprietarios sin cara y ojos, lejanos... el arraigo.**

– Lo fundamental, de verdad, es tener empresas competitivas. Que tengan el tamaño y el músculo para ser significativas en lo que hacen. Si somos competitivos las empresas se quedarán, da igual quién sea el propietario. Nuestra experiencia es que empezamos en un mercado muy pequeño y nosotros también éramos muy pequeños. Pero el mercado comenzó a crecer, reinvertimos todos los beneficios. Llega un momento en el que las necesidades del crecimiento superan la capacidad de quienes han puesto en

FISCALIDAD

**«Ser el único país de la UE en tener Impuesto de Patrimonio ya dice algo»**

LA ATRACCIÓN DE MADRID

**«Tenemos que tomar nota de otras zonas que han conseguido ser atractivas por su dinamismo social»**

LEGISLACIÓN LABORAL

**«Hay que fijarse en aquellos que lo han hecho mejor. Hay países que lo tienen bien organizado»**

marcha la empresa. Hay que reconocer a los fondos que ejercen un papel social para permitir que algunas empresas puedan dar el salto.

**Patrimonio y Madrid**

– **Ustedes insisten en que el Impuesto de Patrimonio es una carga y aleja inversores.**

– Somos el único país de la Unión Europea que lo mantiene, y eso creo que ya dice algo. Es un impuesto con vista corta. Cuando perdemos un contribuyente por ese impuesto perdemos su aportación en el IRPF y seguro que esto es más elevado, es el 49% de sus rentas.

– **Madrid ha desplegado una ofensiva fiscal para atraer precisamente a los contribuyentes de rentas altas.**

– Han conseguido ser atractivos

**«El debate de la reforma laboral no es de fondo, sino político»**

M. A.

– **Estos días está en plena ebullición la legislación laboral. La derogación, la reforma o lo que al fin sea. Como empresario, ¿se teme lo peor?**

– No me gusta ninguno de los nombres, tampoco el de contrarreforma. Ojalá tuviéramos un gran consenso para regular las relaciones laborales. Como la educación, las relaciones laborales debe ser una apuesta

de largo plazo y no puede ser que cambie cada tres o cinco años.

– **¿Y cree que ese acuerdo es posible?**

– No lo sé, al menos es deseable. Como no se conseguirá es si de las trincheras que se construyeron en el anterior cambio de la legislación ahora hacemos otras nuevas para mantener posiciones muy firmes.

– **El tono no parece precisamente de buscar acuerdos,**

**sino más bien de defender posturas ideológicas.**

– Es que el debate de la reforma laboral al que asistimos no es de fondo, sino político. Y la discusión política deforma un poco los intereses que deberíamos perseguir.

– **Que son, en su opinión...**

– Creo que de lo que hay que discutir es del deseo de la gente de tener empleos con mayor continuidad, con menos precariedad, también con una protección para cuando se pierde, pero que haya mayor facilidad para volver a estar en activo... También que haya un esquema razonable de negociaciones, en ese esquema tan difícil que tiene una empresa a la hora de repartir los recursos.

– **En esos objetivos coincide todo el mundo en una mesa de negociación. Las diferencias llegan cuando se establece el camino, la estrategia para llegar ahí.**

– Pues hay que fijarse en aquellos que lo han hecho mejor. Hay países que lo tienen bastante bien organizado y les funciona.

– **La precariedad ¿se combate con legislación?**

– Los contratos también tienen que ser el reflejo de un gran acuerdo. En todo lo que hacemos en la vida, ya sea para comprar una casa o para vender un producto.



no sólo por razones fiscales, sino por el dinamismo social y empresarial, y tenemos que tomar nota. Pero yo definiendo que ciudades más pequeñas, de tamaño intermedio, también pueden ofrecer atractivos. Zurich es del tamaño de Bilbao y es un foco de atracción. Basilea, que tiene la misma población de San Sebastián, hace las normas bancarias para todo el mundo y tiene la mejor feria de arte contemporáneo del mundo. No me obsesionaría por el tamaño, sino por el dinamismo.

– **Otro elemento fijo en el debate empresarial, la conflictividad sindical extrema que se vive en Euskadi en algunos momentos. Deme su opinión.**

– No ayuda precisamente a lo del atractivo del que hablaba antes. Cuando medimos dónde hacer inversiones las empresas hacen

mos nuestras tablas y la radicalidad laboral no ayuda. Ojalá que sean fenómenos puntuales.

– **¿Tiene arreglo?**

– En esta vida todo tiene arreglo. Claro que yo soy un optimista.

– **Usted es un experto en energía. Las decisiones del Gobierno han sido controvertidas.**

– Soy poco partidario de cambiar las reglas de juego cuando se está produciendo. Y debería haberse consensuado más con las partes implicadas. A veces, cuando tratas de minimizar daños, generas otros problemas y creo que por eso han establecido medidas de corrección. Pero tiene razón el Gobierno cuando reclama a la UE un cambio en el sistema de fijación de precios de la electricidad. Y sobre todo porque las tecnologías renovables que están entrando en el sistema tienen un coste

muy bajo y las señales no están llegando al mercado. Tenemos que ir a un mercado eléctrico donde esas tecnologías tengan contratos a largo plazo.

– **Pero si no hay viento o no hay luz no producen electricidad. El almacenamiento aún no es competitivo.**

– Vamos a convivir con el gas durante bastante tiempo, quizá durante los próximos 30 o 40 años.

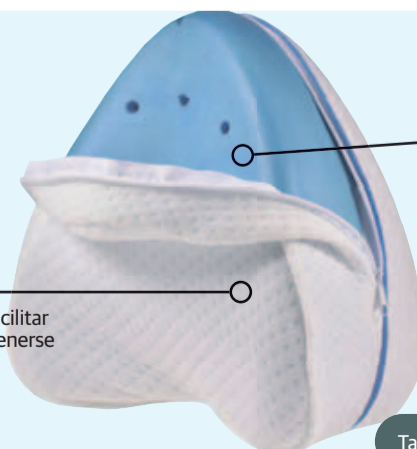
– **Y en torno a la generación nuclear, ¿cree que la sociedad ya ha pasado página y que es un debate cerrado?**

– Va a ser difícil que se construyan nuevas centrales nucleares en entornos habitados. Pero hoy se están haciendo nucleares en Reino Unido; Francia parece que va a empezar de nuevo a construir. No va a ser fácil, pero esto va por patios.

**¿Piernas cansadas y doloridas?**

Esta **almohada ergonómica** para las piernas no solo aliviará tus dolores de espalda, manteniendo tu columna correctamente alineada mientras descansas, sino que, además, reducirá tus molestias en la cadera, rodillas y nervios ciáticos.

**FUNDA LAVABLE** y cuenta con mini perforaciones para facilitar la ventilación y mantenerse fresca y seca.



**ESPUMA DE MEMORIA SUAVE** y ventilada, permite que pase el aire y nunca pierde la forma.

**Consíguela por solo 11,95€**

**EL CORREO**  
INFORMACIÓN CON VALOR

También disponible en nuestra tienda on line [promociones.elcorreo.com](http://promociones.elcorreo.com)

Promoción válida al comprar El Correo, limitado al País Vasco, La Rioja, Burgos y Cantabria. Hasta fin de existencias. [promociones@elcorreo.com](mailto:promociones@elcorreo.com).